

# 経営比較分析表（平成30年度決算）

香川県三豊総合病院企業団 三豊総合病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
条例全部	病院事業	一般病院	400床以上～500床未満	その他
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	28	対象	ド透I未訓ガ	救臨が感へ災地輪
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	看護配置	
-	46,828	非該当	10:1	

※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

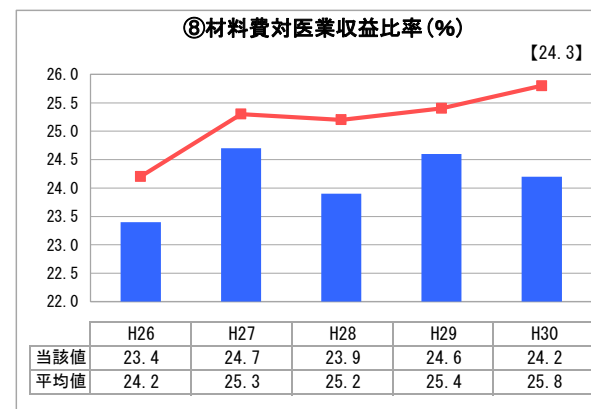
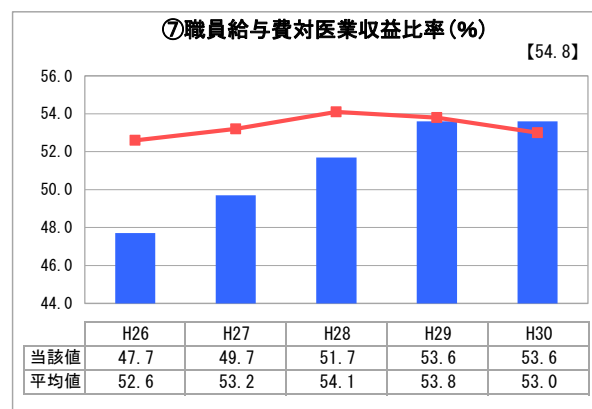
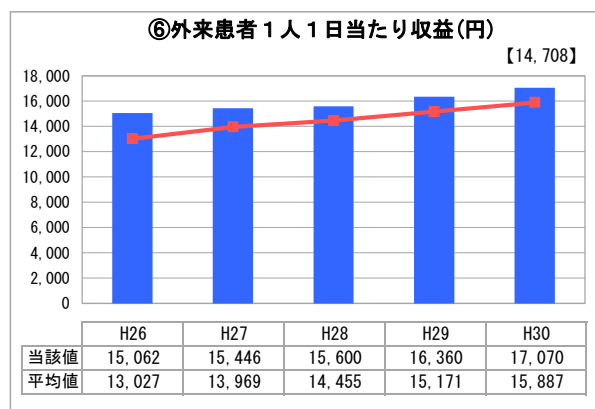
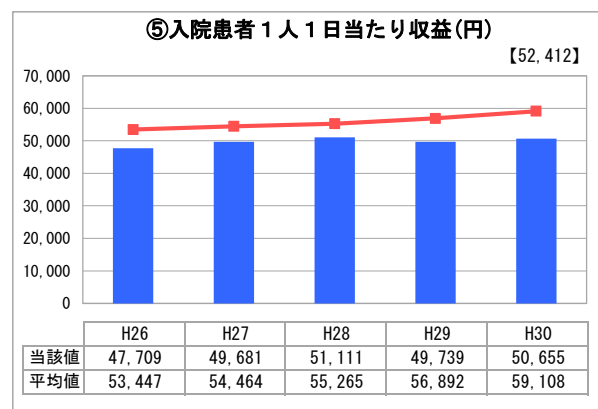
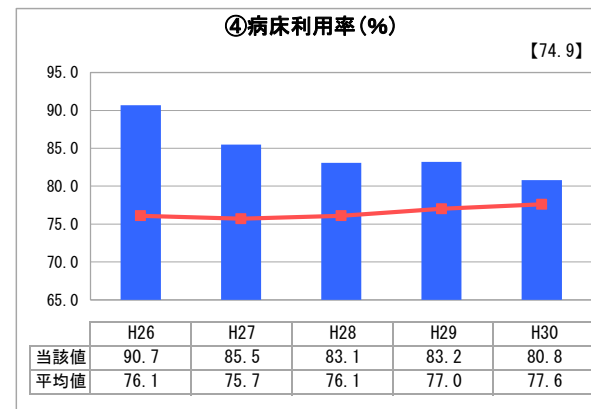
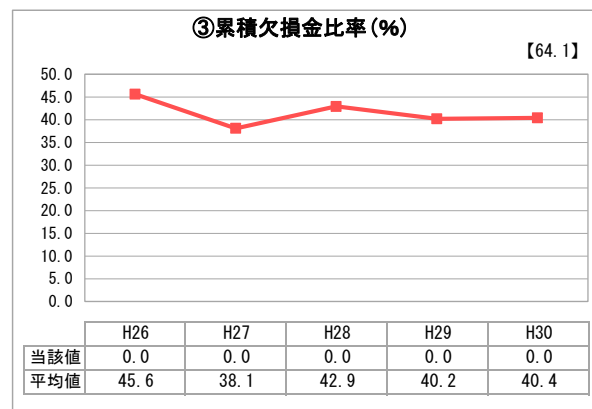
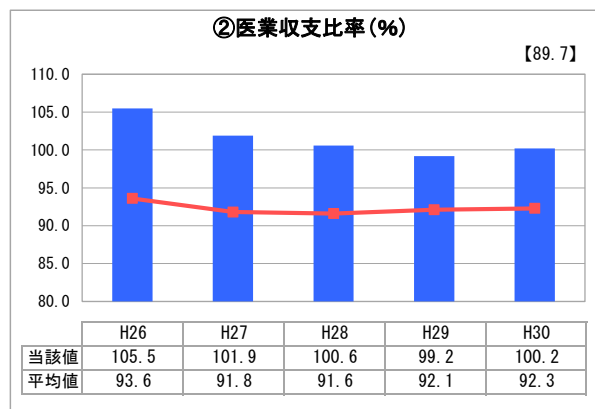
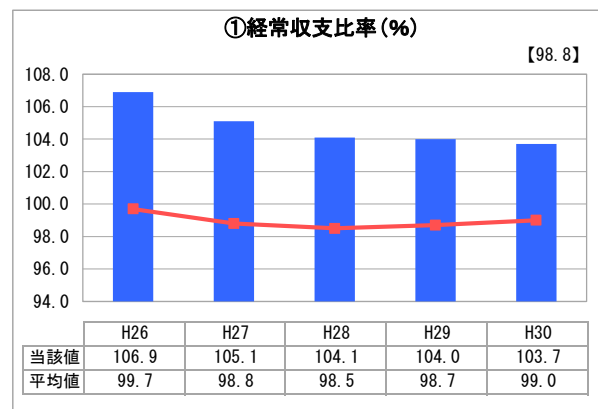
許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
478	-	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	4	482
稼働病床（一般）	稼働病床（療養）	稼働病床（一般+療養）
478	-	478

**グラフ凡例**

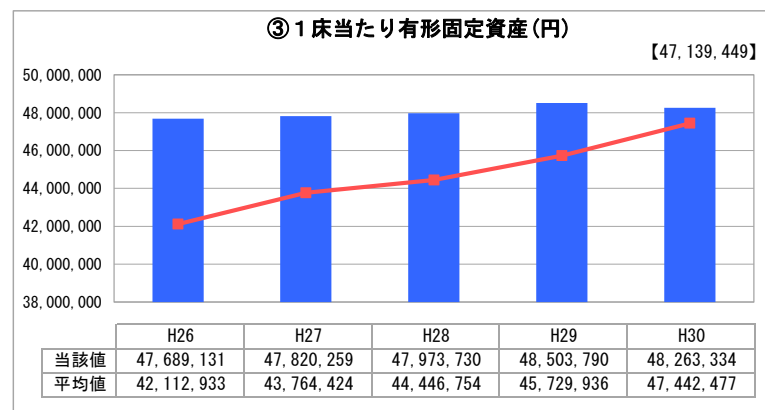
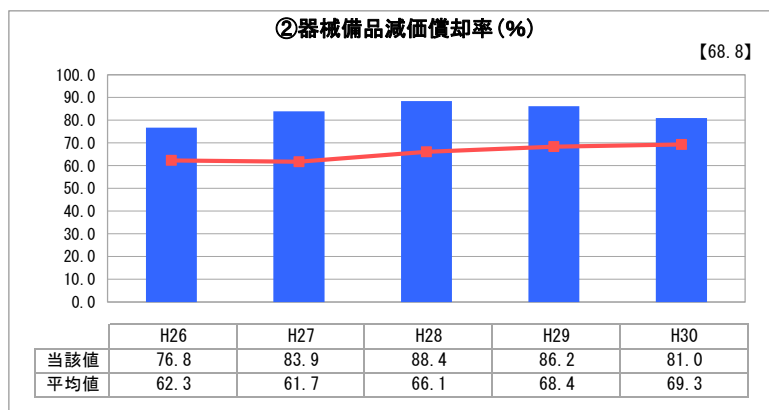
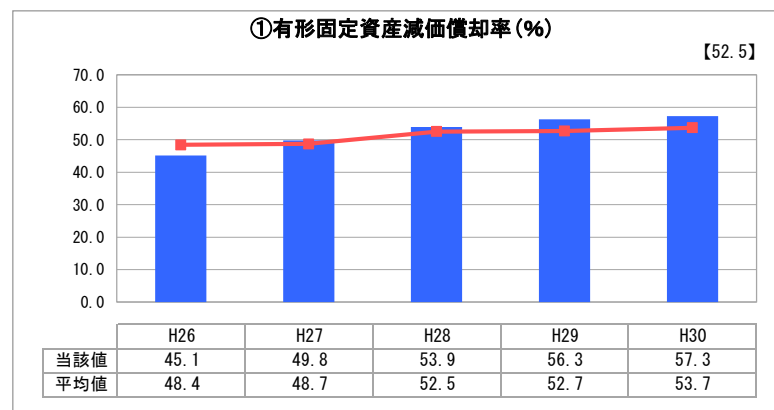
- 当該病院値（当該値）
- 類似病院平均値（平均値）

【】 平成30年度全国平均

## 1. 経営の健全性・効率性



## 2. 老朽化の状況



## 公立病院改革に係る主な取組（直近の実施時期）

再編・ネットワーク化	地方独立行政法人化	指定管理者制度導入
- 年度	- 年度	- 年度

### I 地域において担っている役割

当院は、西部保健医療圏である三豊市観音寺市における中核病院であり、地域住民へ安心・安全な医療を提供することを使命としており、急性期病院としての救急医療や高度・先進医療の提供、がん診療、手術治療、地域医療支援病院としての地域医療連携の推進などの役割を持つ。

### II 分析欄

#### 1. 経営の健全性・効率性について

病床利用率が低下しているように、患者数は入院・外来とも年々減少しており、収益も同様に減少傾向にある。収益の減少に伴い、経常・医業収支比率も低下しているが、低下している中でもそれぞれ100%以上の比率を保っており、累積欠損金もないことから健全経営は維持できているものと考えられる。その中で、1人1日当たりの収益については、入院・外来ともに年々増加傾向にあるが、これは国が推進する病院・診療所等の機能分化が当医療圏においても進んでおり、それにより以前より重症患者の比率が上がっているためと考えられる。ただ、入院単価は全国平均値を下回っているが、これは、当院が所在する地域性によるもので、急性期患者だけでなく回復期・慢性期患者も多数入院されていることに起因する。外来患者1人1日当たり収益は、年々増加傾向にあるが、これは高額な抗がん剤の使用により材料費の購入が多くなっていることによる影響も大きい。そのほか、職員給与費対医業収益比率は、前述のとおり医業収益は年々減少しているが、給与費がほぼ横ばいであるため増加傾向にある。また、材料費対医業収益比率は、年度により少し差はあるが、基本的には収益が減少すると材料費も同様に減少しており、ここ数年間で比率に大きな差はみられない。どちらの比率も平均値は下回っており最低限の数字は今のところクリアできている。

#### 2. 老朽化の状況について

平成19年度に始まった大規模な建物の新築・改修工事（新棟整備事業）を平成25年に終えたばかりのため、固定資産全体の償却率は低めである。逆に、器械備品に関しては、平成30年度時点で80.8%である。これは、機械の耐用年数にとらわれず正常に稼働できる間は出来るだけ使用するという当院の考えに起因している。地域中核病院としての重責を担うべく最新及び高度医療機器の更新に努めており、平成30年度においては香川県では初の導入となる手術用ロボットユニットda Vinci Xiを購入した。

#### 全体総括

平成28年度に策定した三豊総合病院企業団改革プランにも記載したように、当院の使命である地域住民へ安心・安全な医療を提供するためには、24時間の救急医療体制の継続、医師をはじめとした医療スタッフの確保、先進・高度医療機器の導入などが必要である。そのためには、今後ともこれまで同様、健全経営を維持することが必須であり、無駄のない効率的な経営がこれまでに以上に求められる。人口減少などにより患者数の増加が見込まれない現状、請求漏れの削減などいかにして収益単価を増やすかが今後の課題であり、出来るだけ無駄のない購入を行なう努力も必要である。

※ 「類似病院平均値(平均値)」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。